Universidad Nacional de Mar del Plata - Facultad de Ciencias de la Salud y Trabajo Social

Repositorio Kimelü **http://kimelu.mdp.edu.ar/**

Supervisión de las Intervenciones Sociales Libros

2025-12

Estado de situación de las entidades asociadas al Banco de Alimentos Mar del Plata : tipos de entidades y modalidades de entrega de alimentos febrero-diciembre 2025

Álvarez, Alejandra

El presente informe se inscribe en el marco de los objetivos y plan de trabajo conjunto, expresados en el convenio específico entre el Grupo de Investigación Problemáticas Socioculturales (GIPSC-UNMDP).

http://kimelu.mdp.edu.ar/xmlui/handle/123456789/1153

Downloaded from DSpace Repository, DSpace Institution's institutional repository

Primer Informe de Trabajo:

Estado de situación de las entidades asociadas al Banco de Alimentos Mar del Plata: Tipo de entidades y modalidades de entrega de alimentos (febrero - diciembre 2025)

Equipo Responsable:

Banco de Alimentos Mar del Plata: Lic. Alejandra Alvarez

Grupo de Investigación Problemáticas Socioculturales - UNMDP:

Est. Avanzado Francisco Aielli, Lic. Martina del Rio Fernandez, Mag. Maria Luz Dahul, Lic. Paula Meschini

Periodo: Febrero - Diciembre 2025

Estado de situación de las entidades asociadas al Banco de Alimentos Mar del Plata : tipo de

entidades y modalidades de entrega de alimentos febrero-diciembre 2025 / Alejandra Álvarez ... [et al.]. - 1a ed. - Mar del Plata : Universidad Nacional de Mar del Plata, 2025.

Libro digital, PDF

Archivo Digital: descarga y online

ISBN 978-987-811-253-4

1. Trabajo Social. I. Álvarez, Alejandra

CDD 370



Introducción:

El presente informe se inscribe en el marco de los objetivos y plan de trabajo conjunto, expresados en el convenio específico entre el Grupo de Investigación Problemáticas Socioculturales (GIPSC-UNMDP) y el área social del Banco de Alimentos Mar del Plata (BdA-MdP).

Se parte de reconocer el papel central que desempeñan las entidades asociadas al BdA-MDP en distintos barrios de General Pueyrredon, especialmente en la conformación y sostenimiento de redes comunitarias de cuidado orientadas a garantizar, entre otros derechos, el acceso a la alimentación. Esta tarea adquiere particular relevancia frente a un contexto socioeconómico en el que, según datos del INDEC para el primer semestre de 2025, en Mar del Plata se registran 183 mil personas pobres y 43 mil indigentes. Es así que a partir de distintas modalidades organizacionales (comedores, merenderos, nodos de distribución, hogares, centros de día, entre otros), se conforma una trama heterogénea de respuestas que se despliega en los territorios.

Dicho esto, este informe tiene por objetivo relevar las características y dinámicas de las entidades asociadas al BdA-MdP, con el fin de profundizar el conocimiento sobre sus modos de organización para acceder y gestionar tanto los alimentos que reciben del Banco como otros víveres secos y/o frescos que complementan dicha provisión.

Se denominan *entidades asociadas* a aquellas organizaciones, instituciones o grupos que mantienen un acuerdo de cooperación recíproco con el Banco de Alimentos Mar del Plata. Estas no dependen jerárquicamente del BdA MdP, pero sí se relacionan con él de manera sostenida para el desarrollo de objetivos comunes y/o complementarios. Para sostener el sistema de gestión logístico-operativo, se solicita que las entidades se asocien a partir de:

a.- Completar un formulario disponible en la página web titulado “Solicitud de Ingreso al Banco de Alimentos Mar del Plata”, en el que se detallan estos tipos de entidades: de asistencia alimentaria (Comedor, Merendero, Centros Comunitarios), centros de atención, centros de día, hogares (consumos problemáticos, discapacidad, mujeres, niños, ancianos, etc.), instituciones educativas y otras instituciones (instituciones religiosas, centros culturales, centros de jubilados, ONGs)

b.- El pago mensual de una cuota solidaria.

Cabe señalar, que dado el actual contexto económico de retracción de la actividad productiva, muchas de las entidades asociadas presentan dificultades para efectuar el pago de la cuota. En estos casos, dichas entidades ingresan a un sistema de padrinazgo a través del cual el Área Social del BdA-MdP asigna una empresa, entidad y/o fundación que se hace cargo del pago de la contribución mensual. Consideramos que esta modalidad de asociación constituye una innovación social que merece ser analizada pormenorizadamente en futuros trabajos investigativos.

¿Quienes somos y cómo llevamos adelante el relevamiento de información en este informe?

Tomando como marco el Convenio entre el Banco de Alimentos y la Universidad Nacional de Mar del Plata (OCS Nº 443/23), se realizó un acuerdo de articulación entre el área social del BdA-MdP[1] (y a través de ella con todo el Banco) y el Grupo de Investigación Problemáticas Socioculturales[2] (RR 279/92) dentro del cual se desarrolla el proyecto de investigación "La agricultura familiar y la producción de alimentos en el sudeste bonaerense: tensiones y transformaciones socio-territoriales"[3] (OCS 71/2024). El objetivo de este tipo de articulación sostenida[4] desde hace 14 meses aproximadamente implicó la posibilidad de desarrollar acciones destinadas a fortalecer el trabajo que ambas instituciones realizan en referencia a la gestión de la emergencia alimentaria y el fortalecimiento de las organizaciones sociales, teniendo como base una metodología de trabajo basada en la investigación-acción participativa y un enfoque intervención social situada.

Para relevar las características y dinámicas de las entidades asociadas, en un primer momento se trabajó en la constitución de una base de datos de todas las entidades asociadas al BdA. Para ello, se diseñó e implementó un instrumento de recolección de información a través de una encuesta autoadministrada en la plataforma Google Forms, que fue respondida por diferentes referentes de las entidades asociadas al Banco de Alimentos durante el mes de febrero de 2025. El instrumento incluyó veinte preguntas, algunas abiertas y otras cerradas, referidas a aspectos organizacionales, modalidades de funcionamiento, fuentes de financiamiento, formas de gestión y perfiles de población participante. De esta manera, se recibieron setenta y dos (72) respuestas de lxs[5] referentes de las entidades asociadas al BdA, que representa el 70% del total de entidades asociadas (103) para ese momento.

[1] A cargo de la Lic. Alejandra Alvarez con la participación del estudiante de la Lic en Trabajo Social Francisco Aielli, quien realizó sus prácticas de formación profesional supervisadas (PFPS) de la asignatura Supervisión de las Intervenciones Sociales en el BdA.

[2] Dirigido por Lic. Paula Meschini (FCSyTS-UNMDP). En el marco de la articulación resultaron centrales los aportes de la Lic. Martina del Rio Fernández, becaria doctoral CONICET que investiga temas vinculados a asistencia alimentaria e innovación social.

[3] Dirigido por la Mg. María Luz Dahul (FCSy TS-UNMDP) y co-dirigido por la Dra. Cecilia Aranguren (EEA-Balcarce-INTA) en vigencia durante 2024-2025. Su principal objetivo es generar conocimientos respecto al lugar que ocupa la agricultura familiar en la producción de alimentos locales en los territorios de General Pueyrredon y General Alvarado.

[4] Producto de este trabajo de articulación sostenido se aprobó recientemente el Proyecto de Extensión (UNMDP) a implementarse durante 2026 con el objetivo de construir espacios de circulación de saberes en torno a la elaboración, el consumo y la distribución de alimentos sanos, seguros y soberanos en la zona oeste rural del partido de General Pueyrredon. Dirigen este proyecto las Esp. Tamara Sosa y Lic. Martina del Río Fernández (ambas GIPSC-FCSyTS-UNMDP).

[5] En el presente informe se utiliza lenguaje inclusivo en consonancia con el Proyecto de lenguaje inclusivo aprobado por el Consejo Superior de la UNMDP (OCS 1245/19).

1. Tipo de entidades y clasificación según modalidad de entrega de alimentos

Partimos de ordenar la información relevada, definiendo de manera conjunta una serie de categorías para clasificar las entidades asociadas al BdA según dos dimensiones clave: por un lado, su tipo de organización, es decir, el tipo de entidad que constituyen, y por el otro, la modalidad de entrega de alimentos que llevan adelante. Esta decisión, además de organizar la información recabada para su presentación, nos permitió visibilizar la heterogeneidad de las formas organizativas existentes y las relaciones que establecen desde el territorio.

La entrega de alimentos por parte del BdA a las entidades asociadas está vinculada a las posibilidades de la recepción y distribución de productos que efectúa la red de donantes. Esta se constituye mayoritariamente por empresas del rubro alimenticio que donan parte de su producción y otras formas jurídicas como sindicatos, fundaciones, clubes y diferentes empresas que realizan donaciones ya sea en dinero y/o en productos. También forman parte de esta red, personas físicas como donantes individuales (quienes realizan donaciones eventuales a través de la plataforma virtual del banco de alimentos), "padrinos y/o madrinas" (que pueden ser personas físicas y/o jurídicas que se comprometen a efectuar donaciones periódicas a través de la firma un convenio para el sostenimiento de la cuota) y personas que contribuyen a la red a través de su trabajo voluntario. Cabe señalar, además, que las entidades asociadas al BdA también reciben productos frescos (pescado) a partir de la recepción de donaciones de empresas pesqueras así como frutas y verduras a través de Nodo[6], quienes recuperan y distribuyen grandes volúmenes de producción frutihortícola directo de los productores, que son descartados por no cumplir con los estándares de mercado.

En cuanto a las modalidades de entrega de alimentos que realizan las entidades asociadas al BdA, evidenciamos diferentes formas:

- ***Las viandas***, que refieren a la entrega de comida preparada sin que las personas que las consumen permanezcan en el espacio. Esta forma, persiste y quedó instalada luego de su surgimiento durante la pandemia Covid-19 momento en el cual se constituyó como una estrategia para garantizar el Aislamiento y el Distanciamiento Social Preventivo y Obligatorio (ASPO/DISPO) y evitar la acumulación de personas en los espacios (Fonseca Pinheiro Dos Santos, Meschini, Muñoz, Pollini y Sosa, 2021).
- ***Los nodos de distribución*** que entregan mercadería (alimentos secos, frescos o enlatados) para que las personas cocinen en sus hogares.

[6] NODO es un proyecto colaborativo, impulsado por los Bancos de Alimentos del corredor Mar y Sierras. Se trata de una estrategia de rescate de frutas y verduras coordinada por el Banco de Alimentos que funciona en la Delegación de Sierra de los Padres, para más información puede verse: https://bancodealimentosmdp.org.ar/rescate-de-frutas-y-verduras-a-campo/ y https://nodo.org.ar/

A diferencia de estas modalidades existen otras que suponen la permanencia de personas en las entidades de asistencia alimentaria como:

- ***Los comedores*** que organizan la entrega de alimentos elaborados y consumidos en el mismo espacio físico, generalmente al medio día, lo que habilita momentos de encuentro, conversación y contención.
- **Los *desayunadores*** que ofrecen desayunos en el espacio, mientras que en los ***merenderos*** se brinda la merienda en el lugar. Estos suelen ser un complemento de alguna actividad como: apoyo escolar, escuela de fútbol, catequesis, escuela bíblica, entre otros. En algunos casos, existen las viandas de merienda, es decir la entrega de infusiones en botellas y galletitas para llevar y consumir en otro espacio.
- Finalmente, en los espacios más institucionalizados, como ***hogares* o *centros de día***, se ofrece *pensión completa*, brindando desayuno, almuerzo, merienda y cena a personas que residen o permanecen allí durante todo el día.

En relación con el tipo de entidad, establecimos criterios para clasificarlas. En primer lugar, identificamos a las ***entidades de asistencia alimentaria***, cuyo objetivo se orienta a garantizar el acceso básico a la alimentación mediante la provisión, distribución y/o preparación de alimentos (en cualquiera de las modalidades de entrega de alimentos antes mencionadas). Este grupo es heterogéneo, siendo que muchos de los espacios en los que funcionan articulan con instituciones religiosas y/o otras organizaciones de base. Además, forman parte de las entidades de asistencia alimentaria espacios caracterizados como centros comunitarios en los que, además de la comida se ofrecen otro tipo de actividades como apoyo escolar, talleres, acompañamiento o encuentros recreativos. En muchos casos, no poseen personería jurídica.

Otro tipo de entidad son las ***instituciones religiosas***, que constituyen una parte importante de la red relevada. Si bien brindan asistencia alimentaria su principal objetivo se vincula a representar, promover y practicar una determinada fé, doctrina o creencia espiritual. De esta manera, su función principal es organizar el culto, transmitir enseñanzas religiosas, y brindar orientación moral y espiritual a sus miembros. Además, desarrollan múltiples tareas solidarias, educativas y alimentarias en base a sus principios espirituales, combinando el culto con la asistencia social.

Por otra parte, identificamos a los ***centros de día*** los cuales presentan un mayor grado de institucionalidad y están orientados a personas con discapacidad, adultxs mayores o personas con padecimientos subjetivos. Suelen brindar atención integral durante el día, incluyendo alimentación. Promueven el fortalecimiento de redes familiares y/o de apoyo así como redes comunitarias a fin de favorecer la autonomía de las personas que asisten al mismo. Los ***hogares*** son instituciones que

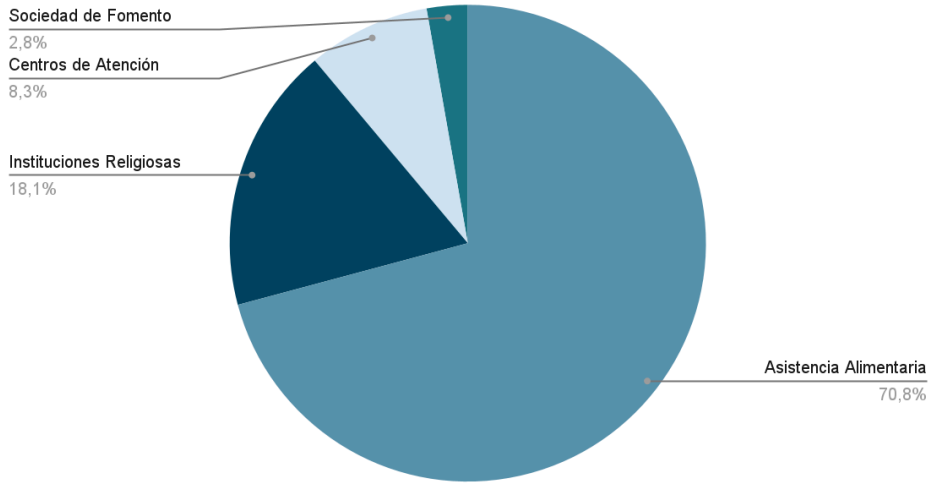
albergan personas de manera permanente o prolongada con distintas modalidades de permanencia en el lugar, abordan la complejidad de lo social y brindan lo que denominamos *pensión completa*. Por su parte, los ***centros de atención***, están especializados en el abordaje de salud mental y consumos problemáticos de sustancias y otras problemáticas. Por último, identificamos ***centros de jubiladxs***, cuyo objetivo principal es mejorar la calidad de vida de las personas adultas mayores que participan, a través de actividades sociales, recreativas, culturales, educativas y de promoción de la salud.

Estas categorías no son excluyentes ni rígidas, sino que muchas de estas entidades combinan varias funciones o modalidades. Por ejemplo, un comedor puede funcionar dentro de una iglesia, o un centro comunitario puede ser también un nodo de distribución. A partir de la construcción de esta clasificación buscamos visibilizar la complejidad del entramado de organizaciones que garantizan el acceso a la alimentación desde múltiples formas, más allá de los marcos formales tradicionales.

En este sentido, identificamos que el 71% de las entidades asociadas encuestadas corresponden a *entidades de asistencia alimentaria*, el 18% a *instituciones religiosas*, el 8% a *centros de atención* (que incluyen centros de día y hogares), y el 3% a *Sociedades de Fomento*.

Gráfico 1. Tipos de entidades asociadas al Banco de Alimentos Mar del Plata.

Fuente: elaboración propia, 2025



Cabe aclarar que, si bien como señalamos, el Banco de Alimentos en su formulario de inscripción distingue entre entidades de asistencia alimentaria, centros de atención, instituciones educativas y otras instituciones, en el presente informe se realizaron algunas modificaciones a dicha clasificación con fines analíticos. En este sentido, dado que no se registraron instituciones educativas entre las entidades relevadas, y con el objetivo de facilitar la lectura de la información, mantuvimos la categoría de *entidades de asistencia alimentaria* y optamos por desagregar a las *instituciones religiosas*

del conjunto de "otras instituciones", atendiendo a su significativa representatividad y a su presencia sostenida en las estrategias de asistencia alimentaria en el territorio. Asimismo, los *centros de atención, centros de día, hogares y sociedades de fomento* fueron analizados como categorías específicas dentro del universo relevado.

Profundizando en relación a la modalidad de entrega de alimentos es posible advertir que, dentro de las entidades asociadas al BdA, el 78% entrega alimentos en las modalidades que no implican comensalidad en el espacio, es decir, que en 56 de las entidades relevadas las modalidades de entrega de alimentos más utilizadas fueron la entrega de viandas y los nodos de distribución. Estas modalidades se combinan a partir del tipo de alimentos recibidos desde el BdA o donaciones. En dichos casos, por ejemplo, un comedor puede disponer también de la modalidad de nodo de distribución para entregar productos del tipo galletitas de forma complementaria a un plato de comida. También observamos, dentro de este grupo, la presencia de la modalidad de vianda para la merienda, donde se entregan alimentos como galletitas y leche, principalmente a los niños y niñas, para que sean consumidos en sus hogares.

Como segunda modalidad más utilizada por las entidades, se encuentran los comedores, merenderos y desayunadores, que representan el 15%. Con ellos hacemos referencia a aquellos espacios en los que los alimentos se consumen en el espacio, muchas veces en combinación con otras actividades (apoyo escolar, talleres, actividades deportivas). Por último, el 7% instituciones de las relevadas ofrecen pensión completa (cuatro comidas preparadas para consumir en el espacio), lo cual principalmente corresponde a aquellas que poseen la característica de ser centros de atención, centro de día u hogar.

En relación con la modalidad de entrega de alimentos que no suponen comensalidad en el espacio es preciso tener en consideración que las propias entidades evalúan, en función de sus recursos y condiciones materiales, la posibilidad de ofrecer o no alimentos cocinados. En este sentido, la interrupción del suministro de alimentos por parte del Estado Nacional desde diciembre de 2023[7], la reducción de los subsidios al gas en agosto de 2024[8] y la eliminación del Programa Hogar[9] durante 2025 se han convertido en factores condicionantes a la hora de definir las modalidades de asistencia. Esta decisión también depende del tipo de alimentos que reciben y/o logran autogestionar —por

[7] https://www.pagina12.com.ar/710093-el-gobierno-dejo-de-enviar-fondos-y-alimentos-a-los-comedore/

[8] En Agosto 2024, la secretaria de energia eliminó el establecimiento de los precios máximos para las garrafas de 10, 12 y 15 kilogramos del Programa Hogar, un subsidio directo destinado a los sectores de bajos ingresos sin acceso a la red. Disponible en: https://econojournal.com.ar/2024/08/el-gobierno-elimina-los-precios-maximos-de-las-garrafas-de-gas-destinada-a-los-hogares-de-bajos-recursos/

[9] El Programa Hogar en Argentina implicaba el subsidio para la compra de garrafas de gas envasado para hogares sin acceso a la red de gas natural.

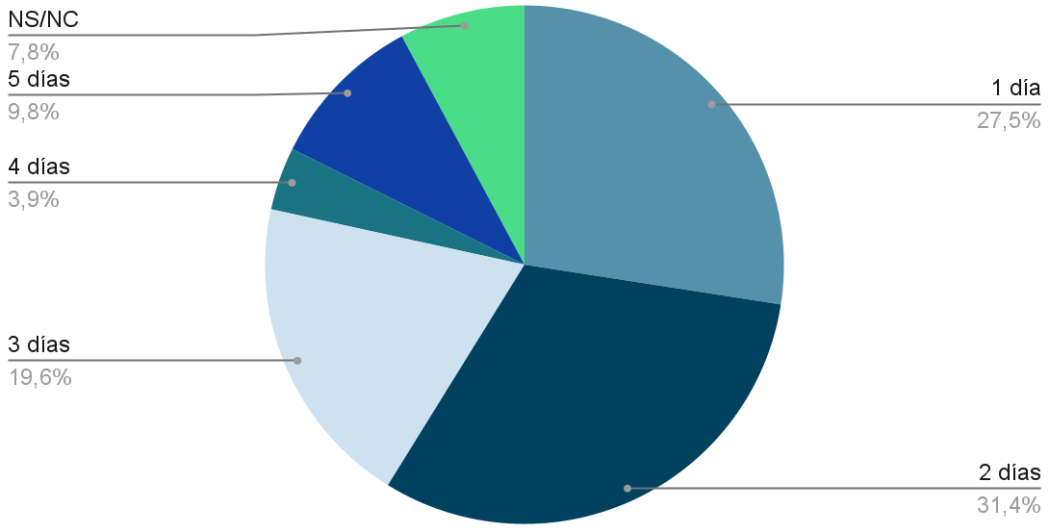
ejemplo, carnes y verduras—, así como del aporte que en algunos casos realizaba el municipio de General Pueyrredon en articulación con los Comités Barriales de Encuentro (CBE), especialmente en la entrega de alimentos frescos. En su momento, el municipio llegó a distribuir alrededor de 20 toneladas semanales de alimentos frescos a los comedores (del Rio Fernandez, 2023). Sin embargo, este apoyo resulta hoy excepcional, ya que tan solo 11 de las 72 organizaciones encuestadas, es decir, aproximadamente el 15%, reciben algún tipo de aporte por parte de algún nivel del Estado.

En este escenario, las organizaciones quedan cada vez más libradas a sus propias posibilidades y a las redes comunitarias que resultan insuficientes para garantizar la sostenibilidad de la asistencia alimentaria. La situación se vuelve aún más evidente cuando excluimos a las instituciones que brindan pensión completa, centros de atención o instituciones religiosas[10].

El siguiente gráfico brinda una mirada más pormenorizada respecto de la frecuencia con que las entidades asociadas al BdA ofrecen alimentos.

Gráfico 2. Días de funcionamiento de las entidades asociadas.

Fuente: elaboración propia, 2025



Así la mayoría de las entidades de asistencia alimentaria relevadas (51) ofrecen alimentos uno o dos días a la semana, representando un 58% del total (27% lo hace un solo día y 31% dos días). El 20% de las instituciones brinda su servicio tres días y el 4% cuatro días a la semana. Por su parte, solo un 10% (equivalente a 5 entidades relevadas) brinda asistencia alimentaria cinco días a la semana. Esta distribución muestra que la mayoría de las organizaciones no puede sostener una prestación regular diaria, lo que da cuenta de las severas limitaciones materiales con las que trabajan y de la retracción

[10] Se decidió excluir a las instituciones mencionadas del análisis de los días de funcionamiento debido a que el enfoque de este análisis se centra en las instituciones cuyo propósito principal es la asistencia alimentaria.

estatal, profundizando la fragilidad del entramado comunitario encargado de garantizar el acceso a la alimentación. Este contexto, no sólo redefine las prácticas cotidianas de los comedores y merenderos, sino que también profundiza las desigualdades territoriales y la precarización del cuidado comunitario.

Tal como se indica en nota al pie, cabe aclarar que este análisis se circunscribe exclusivamente a las entidades de asistencia alimentaria, dado que las instituciones con mayor grado de formalización —como centros de Atención, centros de día y hogares— presentan, en su mayoría, un funcionamiento de cinco días a la semana. En estos casos, la provisión de alimentos no constituye su función principal, sino que opera como una prestación complementaria en el marco de intervenciones más amplias.

2. Distribución geográfica de las entidades asociadas

Para el análisis de la distribución geográfica de las entidades asociadas al BdA-MdP, recuperamos la división territorial construida en contexto de pandemia covid-19 por los Comités Barriales de Emergencia (CBE)[11]. En este sentido, recuperamos cuatro zonas: Oeste, Sur-Oeste, Sur y Norte (del Rio Fernandez, 2023). La zona Oeste comprende los barrios: Autódromo, José Hernandez, Hipódromo, Belisario Roldán, Caribe, Regional, Newbery, San Jorge, Herradura, Ameghino, Autódromo, Virgen de Lujan, Libertad, Malvinas Argentinas, Newbery, López de Gomara, Villa Primera, Bernardino Rivadavia (Centenario).

La zona Sur integra el territorio comprendido entre la avenida Juan B. Justo, la avenida Jacinto Peralta Ramos (luego Antártida Argentina) y la ruta 11, integrando barrios como: Nuevo Golf, San martín, Cerrito, Cerrito Sur, Juramento, el Progreso, Monte Terrabusi, Acantilados, San Jacinto, San Patricio, Chapadmalal, Playa Serena, San Eduardo del Mar, El Marquesado, Parque Independencia, Santa Rosa del Mar, Termas Huinco, Villa Lourdes, Puerto.

La zona norte integra el Barrio Felix Camet, Las Dalias, Parque Peña, Parque Camet, La Florida, Zacagnini, Caisamar, El Grosellar, Aeroparque, 2 de Abril, Las Margaritas. La zona sur-oeste: comprende los barrios, el Martillo, Villa Evita, Bosque Grande, Las Heras, Parque Palermo, Parque Hermoso, Valle Hermoso, Santa Rita, Barrio Pueyrredon, Las Canteras, El Trebol, Estación Chapadmalal, El Boquerón, El Colmenar y la ciudad de Batán.

Además, incorporamos el centro de la ciudad de Mar del Plata y dos ciudades del Partido de General Alvarado: Miramar y Comandante Nicanor Otamendi.

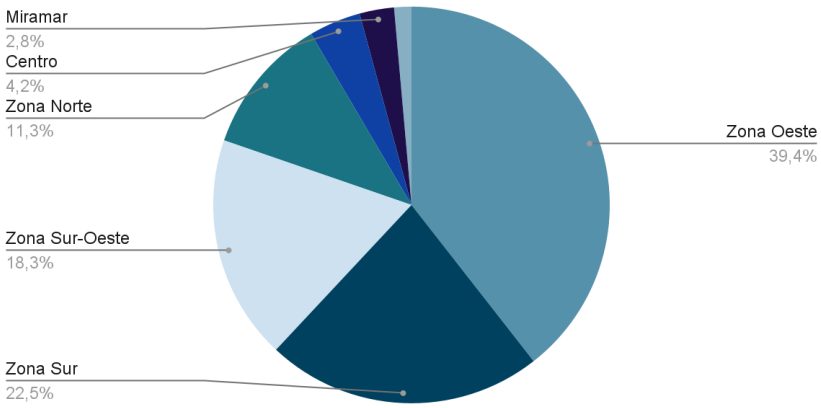
[11] Los Comités Barriales de Emergencias (CBE), fueron espacios de organización que tuvieron lugar en el periodo de aislamiento de la Pandemia Covid-19, para optimizar recursos y generar un mecanismo de asistencia alimentaria y sanitaria principalmente. Durante el transcurso de la pandemia, ante el surgimiento de nuevas demandas se transformaron en una red de contención frente a situaciones de violencia de género e institucional.
https://quedigital.com.ar/coronavirus-en-foco-cbe-una-red-de-contencion-ante-la-crisis-social/

En este sentido, identificamos que las entidades asociadas al Bda-MdP se distribuyen mayoritariamente en la zona Oeste, con un total de 28 espacios, lo que representa un 39% del total. Posteriormente, encontramos a la zona sur con un total de 16 espacios, representando el 22,5% y la zona Sur-Oeste con un 18%, es decir un total de 13 espacios. De este modo, podemos identificar que esta distribución coincide con aquellos territorios con menor capacidad infraestructural estatal y mayores índices de necesidades básicas insatisfechas.

Posteriormente, se ubica la zona norte con un total de 8 instituciones/comedores, es decir con el 11% del total. Por último, la zona centro de la ciudad de Mar del Plata cuenta con 3 espacios, 2 espacios en la ciudad de Miramar y 1 espacio en la ciudad de Otamendi.

Gráfico 3. Distribución geográfica de las entidades asociadas

Fuente: elaboración propia, 2025



Cabe destacar que estas entidades no sólo garantizan el derecho a la alimentación, sino que sostienen la vida y reconstruyen vínculos donde el Estado no siempre llega.

3. Inicio de actividades de las entidades asociadas

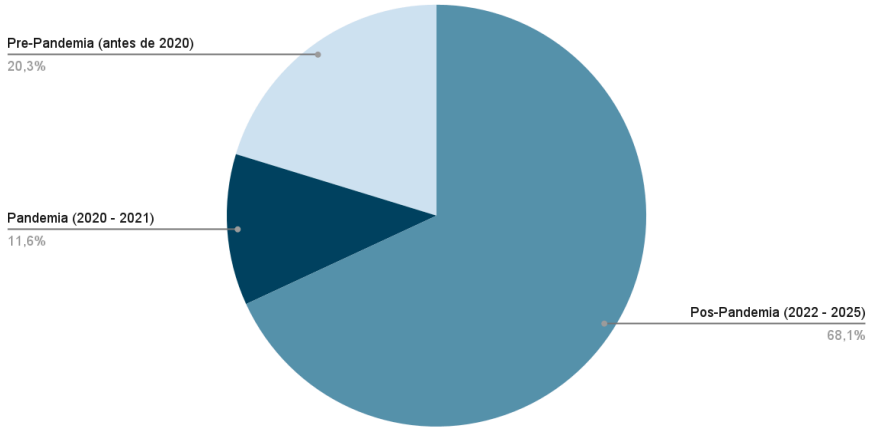
En relación con el año de inicio de actividades, el relevamiento permite identificar tres grandes momentos de surgimiento de las entidades: pre-pandemia (antes del 2000 a 2019), pandemia (2020-2021) y pos-pandemia (2022 en adelante). Dentro del período pre-pandemia, a su vez, pueden distinguirse tres subetapas que muestran dinámicas y ritmos de conformación diferentes: 2000-2003, 2004-2015 y 2016-2019.

En primer lugar, el 68% de las entidades comenzó a funcionar antes de la pandemia Covid-19, lo cual refiere a 47 espacios, pero este grupo no es homogéneo. Aproximadamente un 8,5%, surgieron

antes del año 2000, constituyendo experiencias pioneras de organización comunitaria en torno a garantizar la alimentación de sectores vulnerables de la población.

Gráfico 4. Inicio de actividades de las entidades asociadas

Fuente: elaboración propia, 2025

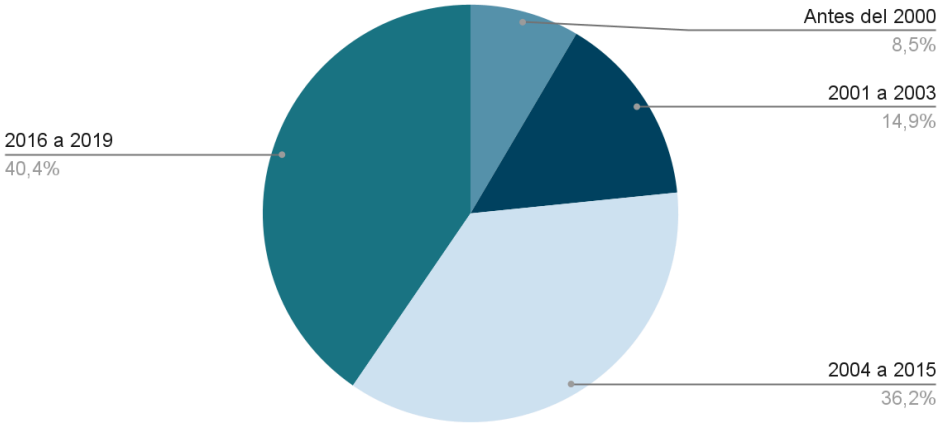


Por otra parte, el 15% de los espacios encuestados surgió entre el año 2000 y el año 2003. Estas instituciones presentan trayectorias extensas y, en muchos casos, fueron claves durante la crisis del 2001. Dentro del mismo grupo histórico, identificamos que alrededor del 36%, inició sus actividades entre los años 2004 y 2015, coincidiendo con un período de expansión del trabajo territorial y consolidación de muchas redes sociales, barriales y religiosas. Estas entidades presentan mayor grado de formalización o articulación con políticas públicas, y muchas han ido diversificando sus funciones con el tiempo, sumando actividades educativas, deportivas, recreativas y de salud comunitaria.

Por otra parte, en el período comprendido entre 2016 y 2019 surgieron 19 comedores, es decir un 27%, el cual se vio marcado por políticas neoliberales de ajuste y de recorte de programas sociales

Gráfico 5. Inicio de actividades de las entidades asociadas (pre-pandemia)

Fuente: elaboración propia, 2025



tanto a nivel nacional como provincial y local. En este marco, las organizaciones comunitarias se fortalecieron como espacios de contención y asistencia, asumiendo un papel central frente al crecimiento de la demanda alimentaria y la pérdida de ingresos en los hogares.

Durante los años 2020 y 2021, en el marco de la pandemia por COVID-19, identificamos la apertura de 8 espacios nuevos que representan el 12 % del total . Estas entidades surgieron, en muchos casos, como respuestas urgentes frente a la emergencia sanitaria y al colapso de las redes preexistentes, a partir de la implementación prioritaria de estrategias de asistencia alimentaria.

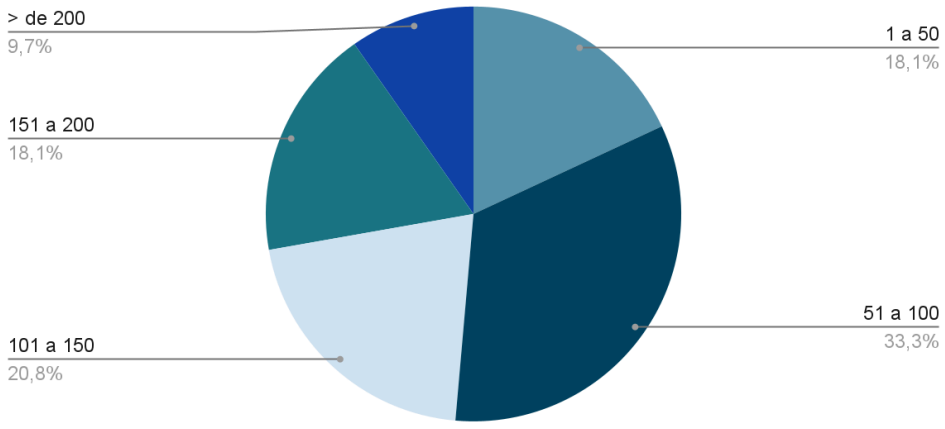
Por último, en el período posterior a la pandemia, desde el año 2022 en adelante, el 20% de las entidades comenzó sus actividades. Estos espacios surgen tanto como continuidad de las experiencias desarrolladas durante la pandemia, como respuesta a nuevas necesidades sociales vinculadas a la recuperación económica y al aumento de la desigualdad.

4. Cantidad de personas asistidas por las entidades asociadas

El relevamiento permite dimensionar el alcance social de las entidades asociadas al BdA-MdP. Este análisis no sólo permite visibilizar la escala de cada organización, sino también visibilizar el trabajo cotidiano que llevan adelante quienes lo sostienen. Para ello, se construyeron rangos que permiten visualizar con mayor claridad las distintas escalas de intervención.

Gráfico 6. Rango de cantidad de personas asistidas por las entidades asociadas

Fuente: elaboración propia, 2025



En primer lugar, 13 de las entidades relevadas, lo que representa el 18% asisten de forma alimentaria a entre 1 a 50 personas. A continuación, el 33% de las entidades asiste a entre 51 y 100 personas. Este rango representa la franja más frecuente dentro del relevamiento. El 21% de las entidades se ubica en el rango de 101 a 150 personas asistidas. Por su parte, el 18% de las entidades asiste a entre 151 y 200 personas. Finalmente, el 10% de las entidades, asiste a más de 250 personas de manera regular.

Respecto a la composición del dato estadístico, se realizó un registro parcial debido a las inconsistencias en las respuestas del relevamiento. Algunas respuestas de las entidades asociadas referían a familias y no a personas asistidas, mientras que otras hacían hincapié en la fluctuación de personas asistidas que les impedía establecer un número. Este aspecto se complejiza aún más para lograr segmentar etariamente a las personas asistidas, resultando un dato que finalmente se desistió de reflejar en el presente documento y será retomado en próximas presentaciones. En parte, esta inconsistencia puede encontrar respuesta en la construcción y tipo de instrumento utilizado para el relevamiento (encuesta autoadministrada) por lo cual se evaluó la posibilidad de complementarlo con entrevistas que permitan acompañar al momento de completar la encuesta.

Conclusiones finales

El trabajo realizado a partir del análisis del relevamiento permite dar cuenta del papel central que asumen las entidades asociadas al Banco de Alimentos de Mar del Plata para garantizar el derecho a la alimentación de la población. La amplitud del campo de acción en el que intervienen estas organizaciones explica en parte la heterogeneidad de las mismas, lo que nos permite clasificarlas según su tipo de organización y modalidades de asistencia.

En este sentido, identificamos que el 71% de las entidades asociadas encuestadas corresponden a *entidades de asistencia alimentaria*, el 18% a *instituciones religiosas*, el 8% a *centros de atención* (que incluyen centros de día y hogares), y el 3% a *sociedades de fomento*. Esto implica que, si bien todas las entidades asociadas brindan asistencia alimentaria, el 71% realiza exclusivamente esa actividad.

En lo que respecta a la modalidad asumida, se evidencia una predominancia de lo que definimos como entrega de viandas y nodos de distribución, a partir del sostenimiento de una estrategia implementada durante la pandemia que se mantuvo en el tiempo, generando una disminución de la modalidad de consumo de los alimentos entregados en el propio espacio. La modalidad de asistencia y días de funcionamiento también se ve condicionada por la retracción estatal en la asistencia alimentaria desde diciembre de 2023 y su impacto en los modos de organizar los cuidados comunitarios.

Respecto a la distribución de las entidades, éstas se concentran mayoritariamente en la zona Oeste (39%), seguida por la zona Sur (22,5%) y Sur-Oeste (18%). Esta distribución coincide con aquellos territorios que presentan mayores índices de necesidades básicas insatisfechas, ratificando la función de estas organizaciones como principal red de contención en las áreas de mayor vulnerabilidad social de General Pueyrredón. A su vez, la historicidad de las organizaciones nos permitió identificar tres grandes momentos de surgimiento: pre pandemia, pandemia y post pandemia.

Otro aspecto que emerge del análisis realizado es el gran alcance de las entidades asociadas. La franja de mayor frecuencia de asistencia es de 51 a 100 personas (33%), seguido por la franja de 101 a 150 (21%) y 1 a 50 (18%). Este aspecto refleja también la multiplicidad de actores y la amplia red de entidades de escala pequeño-mediana que brindan asistencia.

En síntesis, las entidades asociadas al Banco de Alimentos de Mar del Plata no solo garantizan el derecho a la alimentación, sino que sostienen la vida y reconstruyen vínculos donde el Estado no siempre llega. Sin embargo, se reconoce que la retracción estatal expresada mediante la desarticulación de políticas públicas y las limitaciones en la autogestión de estas organizaciones están llevando al límite sus posibilidades de funcionamiento, debiendo repensar constantemente nuevas estrategias comunitarias para sostener su prestación.

El trabajo articulado entre el BdA y el GIPSC constituye un espacio de trabajo fructífero y valioso que posibilita la construcción de conocimiento de una manera cuidada y no extractivista que resulta fundamental tanto para la intervención profesional como para el desarrollo de proyectos de intervención, de extensión y de investigación. Este tipo de vínculos institucionales constituyen un aporte fundamental para seguir nutriendo las relaciones entre la Universidad y los territorios (Dahul y Meschini, 2024).

Referencias bibliográficas

Dahul, M.L. y Meschini, P. (2024). Las prácticas de formación profesional supervisadas (PFPS) en los Centros de Práctica Territorial (CPT): propuesta pedagógica de la asignatura Supervisión de las intervenciones sociales que aporta a la construcción de vínculos entre Universidad y territorios. VII Congreso de Extensión de AUGM "Universidades y territorios construyendo lazos emancipatorios". 13, 14 y 15 de noviembre de 2024. Mar del Plata, Argentina.

del Rio Fernandez, M. (2023). *Procesos de organización social y política en contexto de pandemia: Un análisis de los Comités Barriales de Emergencia en el partido de General Pueyrredon* [Tesis de grado, Universidad Nacional de Mar del Plata]. Repositorio Institucional Kímelü. http://kimelu.mdp.edu.ar/xmlui/handle/123456789/349

Fonseca Pinheiro Dos Santos, M., Meschini, P., Muñoz, P., Pollini, O. y Sosa, T. (2022) Entre el maternaje social y la organización popular en la emergencia alimentaria y sanitaria Covid-19 en el partido de General Pueyrredon (2020- 2021). En Ferrari, M. (coomp) *Tiempos de pandemia. El COVID-19 y su impacto en el Partido de General Pueyrredon 2020-2021*. (pp. 93 - 114) Prohistoria.

Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC) (2025*) Incidencia de la pobreza y la indigencia en 31 aglomerados urbanos.* Primer semestre de 2025. Condiciones de vida Vol. 9, n° 21. Informes técnicos / Vol. 9, n° 237.

Meschini, P. y Dahul, M.L. (2025) Plan de Trabajo docentes. Asignatura Supervisión de las intervenciones sociales. Facultad de Ciencias de la Salud y Trabajo Social, Universidad Nacional de Mar del Plata.